

锡山人民医院鹅湖分院：

开拓创新 将优质医疗留在基层

“

锡山人民医院鹅湖分院地处偏远，是一所具有60多年历史的集医疗、科研、教学、体检、预防保健为一体的综合性医院，肩负着鹅湖镇及邻近辖区15余万人的医疗重任。为切实解决百姓就医困难的问题，鹅湖分院以消化内科引领发展，持续提升基层医疗卫生服务能力。作为集中优势资源精心建设打造的消化内镜中心，经过数年努力，现已发展成为专业力量扎实、人才队伍稳定、技术水平领先（同级医院）的专业学科。2023年，鹅湖分院成功获评江苏省农村区域性医疗卫生中心消化内镜诊疗中心，先后于南京、无锡作经验分享，并顺利举办第二期江苏省农村区域性医疗卫生中心消化内镜诊疗中心建设现场观摩培训会，展现专业实力。

“走出去” “引进来”

推动学科实力稳步提升

新技术、新业务是科室发展的动力源泉。鹅湖分院消化内科在成立之初，主动“走出去”取经问道，积极“引进来”破局出发，在多样化的合作模式下探索发展之策，逐步在消化内镜诊断及手术治疗、消化道肿瘤的内镜综合诊疗、消化道疾病的中西医结合治疗、急诊内镜等方面形成优势特色，致力于消化道早期癌及癌前病变、消化

性溃疡、消化道出血、胃食管反流、功能性胃肠病、急性胰腺炎、脂肪肝等疾病的诊治。2019年成功创建“无锡市二级医院特色专科”，2021年成功创建“锡山区重点专科”，2021年成功筹办“无锡市第一届消化医师分会年会”，2022年先后成功创建“无锡市基层特色科室”及“江苏省基层特色科室”。

“硬”实力 “新”动能

构建农村区域内镜中心

鹅湖分院与无锡人民医院消化内科合作建立“无锡市人民医院消化内科鹅湖分中心”、“无锡人民医院消化内科鹅湖孵化中心”，与江苏省人民医院开展技术合作，成为江苏省人民医院农村基层孵化中心，为基层百姓享受三甲医院的优质医疗资源打开了绿色通道。

目前消化内科已开设专科门诊1个，开放床位20张。内镜中心业务用房面积约200平方米，设置候诊区、内镜诊疗区、医护办公区、HP检测室、示教室、清洗储存室等区域，结合新医院建设，计划内镜中心总建筑面积超1000平方米。中心拥有奥林巴斯电子内镜主机1台、宾得电子内镜主机1台、电子胃肠镜10根、胶囊内镜检查系统1套、超声内镜检查系统1套。可独立开展消化道早期肿瘤诊断、急诊内镜下止血、消化道气囊扩张术、消化道内支架植入术、消化道早癌内镜下黏膜切

除(EMR)、黏膜下剥离术(ESD)、冷圈套息肉切除术(CSP)、内镜下食管胃底静脉曲张套扎术(EVL)及注射治疗术、内镜下内痔套扎、胶囊内镜检查及超声内镜检查等技术项目。年门诊量达10000余人次，年住院量1000余人次，年镜检量8000余人次，年手术量1500余人次，其中三、四级手术占比达30%以上。

鹅湖分院内镜医疗服务在近10年的发展中辐射至厚桥、鸿山、梅村、硕放、坊前等周边乡镇，已形成较大的技术优势及区域影响力。借医改东风，鹅湖周边百姓可以在家门口医院接受更专业的规范化治疗的同时，获得更高的医疗费用报销比例，切实享受政策红利。鹅湖分院新院区即将落成，医院也将迎来重要发展契机，科室将坚持锐意进取，努力传承创新，充分发挥农村区域内镜中心的医疗资源优势。



育英才 聚合力

领跑医院高质量发展

技术发展离不开人才。在医院一系列政策机制保障下，消化内科从最初的一名医生、一名兼职护士，逐步发展壮大，形成一支较为合理的老、中、青兼备完善的人才梯队。内镜中心现有经过系统培训具备消化内镜诊疗技术临床应用能力的执业医师3名，麻醉师3名，护士3名（其中经过麻醉专科培训的护士1名），科室成员担任国家消化道早癌防治中心联盟理事、江苏省老年医学会中西医结合学会会员、无锡市医师协会消化分会委员等社会职务，获得江苏省基层医院骨干人才、无锡市

基层卫生骨干人才、锡山区基层卫生骨干人才等荣誉称号。

医院定期选派科室优秀医护骨干进入上级医院进修学习，并与省内外行业知名医院进行合作，为科室成员搭建学习、交流的平台，围绕消化内科开展疑难病会诊、技术培训、适宜技术推广等业务指导与科研教学，实现医护骨干专科能力的全面升级，人员质量跃上新台阶，学科建设进入快车道，让鹅湖及周边群众享受到快速、优质的“一站式”诊疗服务，造福一方百姓。

惠民生 暖民心

打造优质服务鹅医品牌

伴随着技术能力的提升，谋求更深层次的医疗服务内涵势在必行。2018年消化内镜中心积极参与海军队医大学第一附属医院（上海长海医院）李兆申院士主导的消化道肿瘤防治中心项目（GICC），与无锡市人民医院占强主任团队合作，率先在锡山区展开消化道早癌筛查工作。1年间，消化内镜中心先后完成9批次、5千余人次的筛查工作，有效帮助百姓更早发现病变，实现胃肠道肿瘤的“早发现、早诊断、早治疗”，取得了良好的社会效益，打响科室快速建设第一枪。

依托与江苏省人民医院、无锡市人民医院等三甲医院的合作平台，鹅湖分院定期邀请行业内知名专家来院坐诊、手术，并以减免专家费用等多种形式为患者带去健康福利，收获一致好评。

为了不断增强群众的获得感、幸福感和安全感，以消化内科为代表，各科医护人员积极加入公益志愿服务活动队伍，走村入户，深入社区开展健康义诊与科普宣传活动，立足本职，发挥所长，把医疗服务送到群众家门口，让百姓享受实实在在的健康服务。



强学科 提能力

助力基层医疗提质增效

以提升基层诊疗能力为重点，聚焦群众诊疗需求，鹅湖分院在不断提升自身实力的同时，积极做好对口卫生院传帮带工作，充分发挥农村区域医疗卫生中心作用。医院采取定期和不定期相结合的方式，选派骨干医务人员到卫生院以坐诊、查房、业务讲座等多种形式开展精准帮扶工作，提高卫生院综合诊疗能力。

为拓展基层一线医务人员消化内科知识领

域，鹅湖分院先后成功举办《无锡市医师协会第一节医师分会年会暨炎症性肠病在基层医院规范化诊治和进展研讨会》、《第二期基层内镜下内痔治疗学习班暨内镜的内镜治疗进展》市级继续医学教育培训班，多次开展内镜诊疗线上直播操作演示，帮助基层一线医务人员丰富学科理论体系，提升诊疗操作水平，更好地服务基层群众。

逆水行舟，不进则退。社会不断进步，人们对健康提出新的需求，医院发展面临各种挑战。为了突破发展瓶颈，鹅湖分院近年来大力引育人才，与上海、浙江、江苏多家三甲医院建立合作关系，紧跟先进技术发展步伐；推动专科标准化建设，在消化内科、呼吸内科、泌尿外科、不孕不育、妇科内分泌、重症医学科、肿瘤外科等学科持续发力，努力做精、做深、做长；重视临床与科研的有效结合，加大投入，与高等医学院校合作成立张思创新工作室，邀请程文芳、占强、童汉兴等知名专家学者来院讲学、会诊、手术，以人才带动科研，以科研培养人才。长期以来，鹅湖分院积极融入医改浪潮，不断提高核心竞争力，致力于将高质量医疗服务留在基层，筑牢健康“防护网”，为长三角医疗一体化建设事业作出贡献。

”